



Rencontre du réseau MAPI 2019





Objectifs des rencontres MAPI?



- **Offrir un espace d'échanges** aux membres du réseau dispersés dans diverses unités sur tout le territoire français
- **Mobiliser les acteurs du réseau**, mener une réflexion collective sur des thématiques d'intérêt général (*ateliers*)
- **Identifier vos besoins**, faciliter la constitution de futures collaborations (*groupes de travail*) ou actions collectives (*formations*)
- **Vous présenter quelques axes stratégiques & orientations de l'INSU**



Remerciements



- ✓ à la Direction Adjointe Technique de l'INSU
(Pierre KERN)
- ✓ au Comité de Pilotage du réseau MAPI
- ✓ au Comité local d'organisation
P.Y. Chabaud, L. Martin, F. Roman, C. Surace (LAM)
- ✓ aux Intervenants & Participants *(52 pers.)*



Programme du 12 juin (1^{ère} partie)

14:00 - 14:20	Introduction & Présentation du réseau / statut (adhésions, actions) <i>Aurélie Reberac & CoPil MAPI</i>
14:20 - 14:50	Compte-Rendu du GT "Outils pour le management de projet » <i>Pierre-Yves Chabaud - Laboratoire Astrophysique de Marseille (LAM)</i> Quelques mots sur la plateforme IDEO <i>Emmanuel Thulliez - Direction du Numérique, de l'exploitation et des Opérations; service Exploitation des données (DNO/SC/ED) du CNES</i>
14:50 - 15:30	INSU - Sujets d'actualité <i>Pierre Kern - Direction Adjointe Technique de l'INSU</i>
15:30 - 16:15	Qualité vs Projet <i>Didier Zeganadin - Laboratoire d'Etudes Spatiales et d'Instrumentation en Astrophysique (LESIA)</i>
16:15 - 16:45	Pause café

Programme du 12 juin (2^{de} partie)

16:15 - 16:45	Pause café
16:45 - 18:45	Retours d'Expériences
16:45 - 17:15	AIT d'un instrument spatial <i>Christophe Fabron - Laboratoire Astrophysique de Marseille (LAM)</i>
17:15 - 17:45	AIT/AIV dans la conception et la mise en oeuvre d'un système de mesure du geoïde marin: système CalNaGEO (GNSS) <i>Michel Calzas - Division Technique de l'INSU (DT INSU)</i>
17:45 - 18:15	Le logiciel comme outil de validation. Retour sur l'expérience VLT/MUSE <i>Arlette Pécontal - Centre de Recherche Astrophysique de Lyon (CRAL)</i>
18:15 - 18:45	Retour d'expérience sur le projet SUBGLACIOR <i>Olivier Alemany - Institut des Géosciences de l'environnement (IGE)</i>
18:45 - 19:00	Présentation des ateliers du lendemain <i>Arlette Pécontal & CoPil MAPI</i>
20:00 - 22:30	Diner



Programme du 13 juin (salles)

08:00 - 08:30

Petit-déjeuner

08:30 - 13:00

Ateliers "Session 1" (groupes/domaines d'application)

Tous les participants

(pause café 10:30-11:00)

13:00 - 14:30

Déjeuner

14:30 - 19:00

Ateliers "Session 2" (groupes/thèmes)

Tous les participants

(pause café 16:00-16:30)

20:00 - 22:30

Diner



Programme du 14 juin (amphi A)

08:00 - 08:30

Petit-déjeuner

08:30 - 11:00

Restitution Ateliers

Tous les participants

(pause café 10:00-10:15)

11:00 - 12:00

Retour sur les journées – Conclusion

Tous les participants

12:00 - 12:00

Fin des 2èmes rencontres MAPI - Préparation départ



Rencontre du réseau MAPI 2019



Présentation du réseau

Périmètre, Objectifs
Organisation, Comité de Pilotage

& statut

Adhésions, Actions du CoPil

Aurélie Reberac, pour le CoPil MAPI

Calanques13.com





Genèse du réseau



**Rencontre de la communauté «Chefs de projets»
des laboratoires de l'INSU,**

organisée le 17 mai 2017 par la DAT INSU à l'Obs. de Paris

---> **Décision de créer un réseau d'entraide en management
de projets INSU**

---> **Nomination en séance d'un Bureau Provisoire (6 pers.)**

(A. Reberac, P. Caillier, L. Martin, C. Marty, A. Pécontal, R. Pons)

- Constitution du Comité de Pilotage
- Définition du périmètre et objectifs du réseau,
- Bases de la structuration & fonctionnement du réseau



Périmètre du réseau



- ✓ Personnels des laboratoires INSU
- ✓ Responsabilité significative sur un projet
- ✓ Tous domaines d'applications techniques & thématiques scientifiques INSU





Objectifs du réseau



- > **Sortir de l'isolement**, faciliter les échanges et interactions
- > **Fédérer la communauté MAPI** autour de projets communs
- > **Recenser, valoriser, partager** les savoirs et savoir-faire, les pratiques, techniques et outils de nos métiers et **former**
- > **Etre un réservoir d'expertises**, proposer nos compétences



Organisation du réseau



→ Un Comité de Pilotage

Représentatif des différents types de projets et thémat. scientifiques INSU

Mandat : 3 ans (renouvellement partiel à mi-mandat)

→ Des groupes de travail

Outils & Référentiels communs de bonnes pratiques en gestion de projet

→ Des projets et actions sur le long terme

ANF, rencontres, site web, réservoir d'expertises

→ Des moyens

INSU ou autres partenaires & collaboration avec d'autres réseaux



Comité de Pilotage (CoPil)

Constitution (de fin sept. 2017 à juin 2019)



(parti en mars 2019 à l'ESO)

	Domaine technique	Thématique scientifique
→ Patrick Caillier (CRAL)	Instrumentation sol	AA
★ Laurent Martin (LAM)	Instrumentation spatiale	AA
★ Christophe Marty (IRAP)	Instrumentation spatiale	AA, TS
★ Arlette Pécontal (CRAL)	Logiciel embarqué et segment sol	AA
★ Roger Pons (IRAP)	Instrumentation spatiale	AA, TS
★ Aurélie Reberac (LATMOS)	Exploitation, Logiciel segment sol & Instrumentation spatiale	AA, OA
★ Christelle Rossin (OGPC)	Instrumentation spatiale	AA (LAM) TS, OA (OPGC)
★ Christian Surace (LAM)	Exploitation, Logiciel segment sol	AA
★ Olivier Alemany (IGE)	Instrumentation sol	OA, SIC
★ Michel Calzas (DT INSU)	Instrumentation océanographique	toutes thématiques INSU



Comité de Pilotage (CoPil)

Constitution (aujourd'hui)



**Renouvellement partiel
du CoPil officialisé ce jour :**

	Domaine technique	Thématique scientifique
Laurence Lavergne (IRAP)	Instrumentation spatiale	AA
Laurent Martin (LAM)	Instrumentation spatiale	AA
Christophe Marty (IRAP)	Instrumentation spatiale	AA, TS
Arlette Pécontal (CRAL)	Logiciel embarqué et segment sol	AA
Manuel Pelletier (LIEC)	Instrumentation de terrain	SIC
Aurélie Reberac (LATMOS)	Exploitation, Logiciel segment sol & Instrumentation spatiale	AA, OA
Christelle Rossin (OGPC)	Instrumentation spatiale	AA (LAM) TS, OA (OPGC)
Christian Surace (LAM)	Exploitation, Logiciel segment sol	AA
Laurent Vibert (IAS)	Exploitation, Logiciel segment sol	AA
Michel Calzas (DT INSU)	Instrumentation océanographique	toutes thématiques INSU



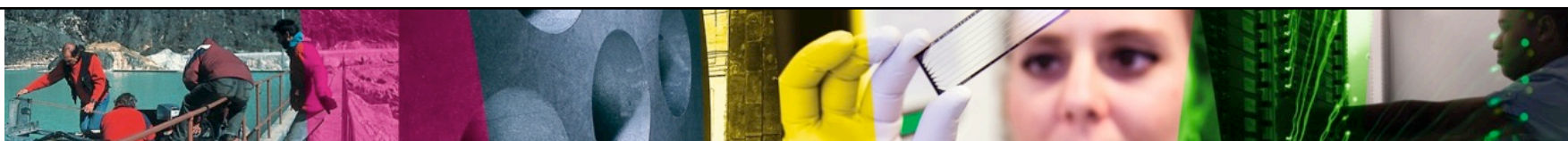
Statut - Adhésions au réseau



Nombre : 135 adhérents (97 en mai 2018)

Profils - statistiques *(voir diapos suivantes)*

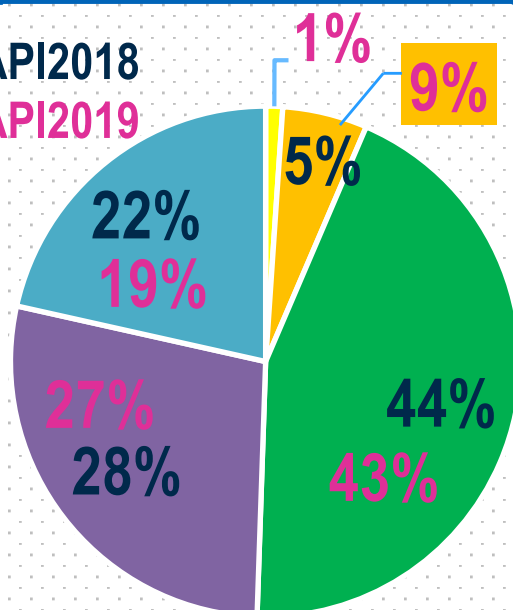
- **Provenance régions/délégations, unités INSU**
- **Implication dans les projets** : thématiques scientifiques, domaines d'applications, fonctions
- **Expertises**



Membres MAPI, provenance régions / délégations

Répartition membres / région

MAPI2018
MAPI2019



GRAND-EST (DR6, DR10)

NORD-OUEST (DR8, 17, 18, 19)

ILE-DE-FRANCE (DR1, 2, 4, 5, 16)

SUD-EST (DR7, 11, 12, 20)

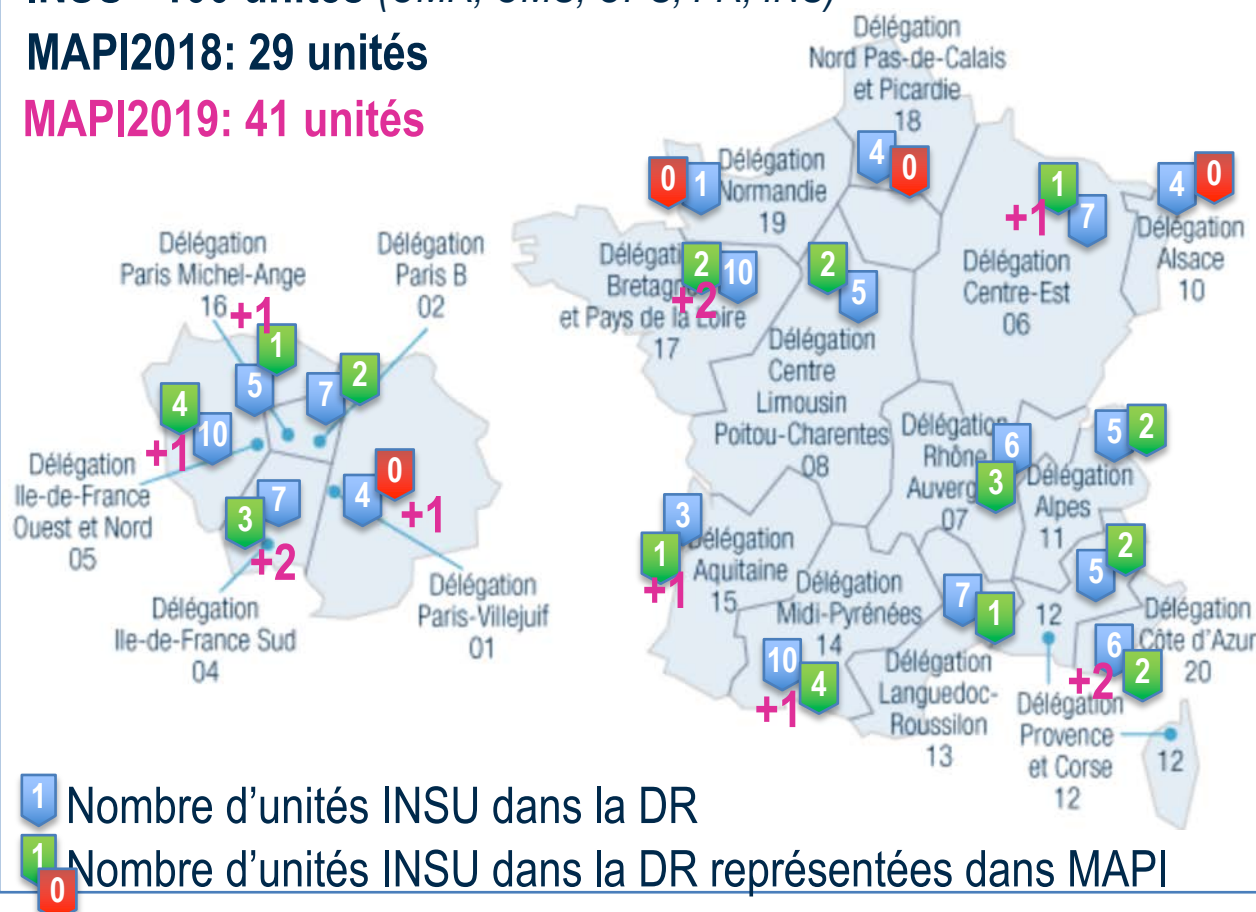
SUD-OUEST (DR13, 14, 15)

Nb d'unités représentées dans les délégations

INSU ~100 unités (UMR, UMS, UPS, FR, INS)

MAPI2018: 29 unités

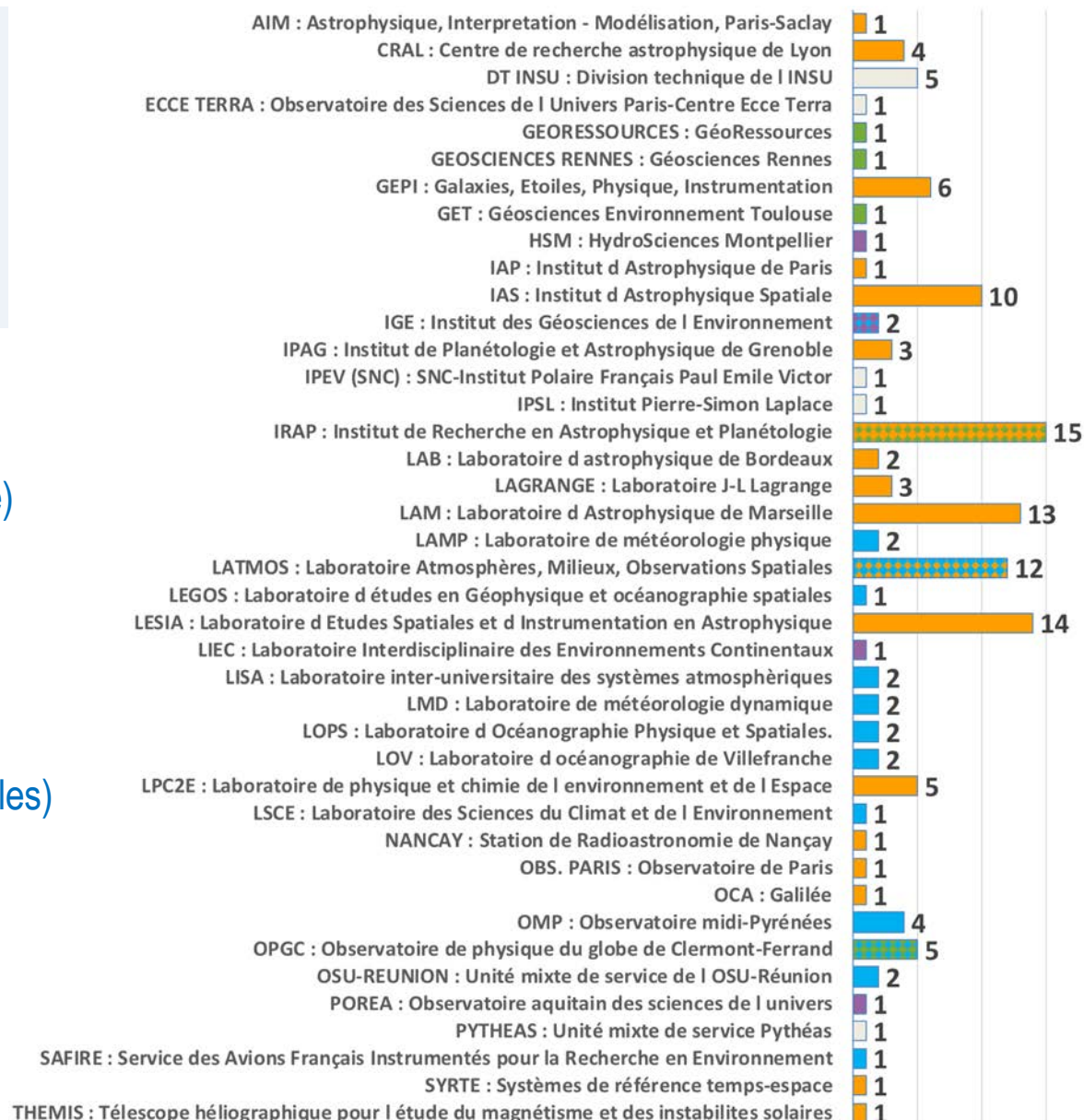
MAPI2019: 41 unités



Membres MAPI, provenance unités INSU

- **AA** (Astrophysique-Astronomie)
- **OA** (Océan-Atmosphère)
- **TS** (Terre Solide)
- **SIC** (Surfaces Inter Continentales)

MAPI2019 : 41 unités

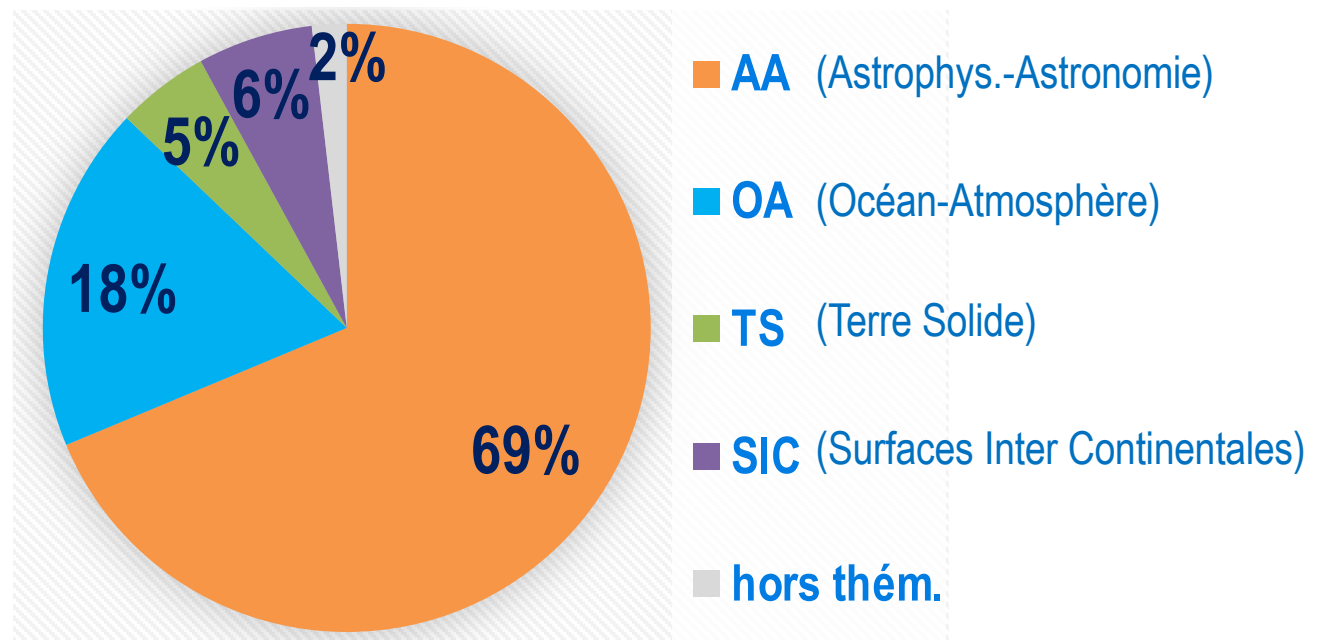




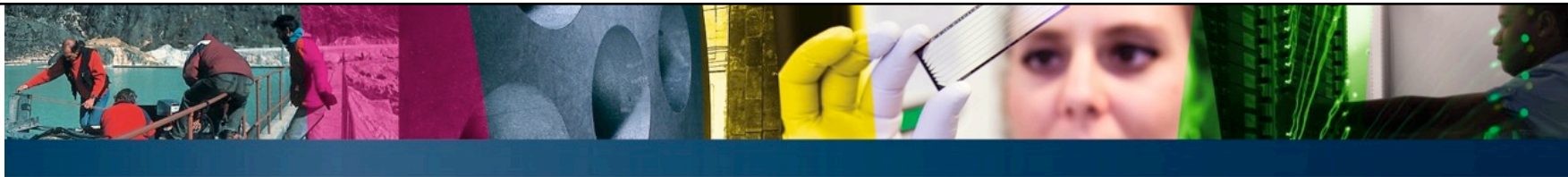
Membres MAPI, implication dans les PROJETS

MAPI 2019 : ~ 235 contributions aux projets INSU portées par 120 agents ces 10 dernières années

Répartition
par
Thématiques
scientifiques



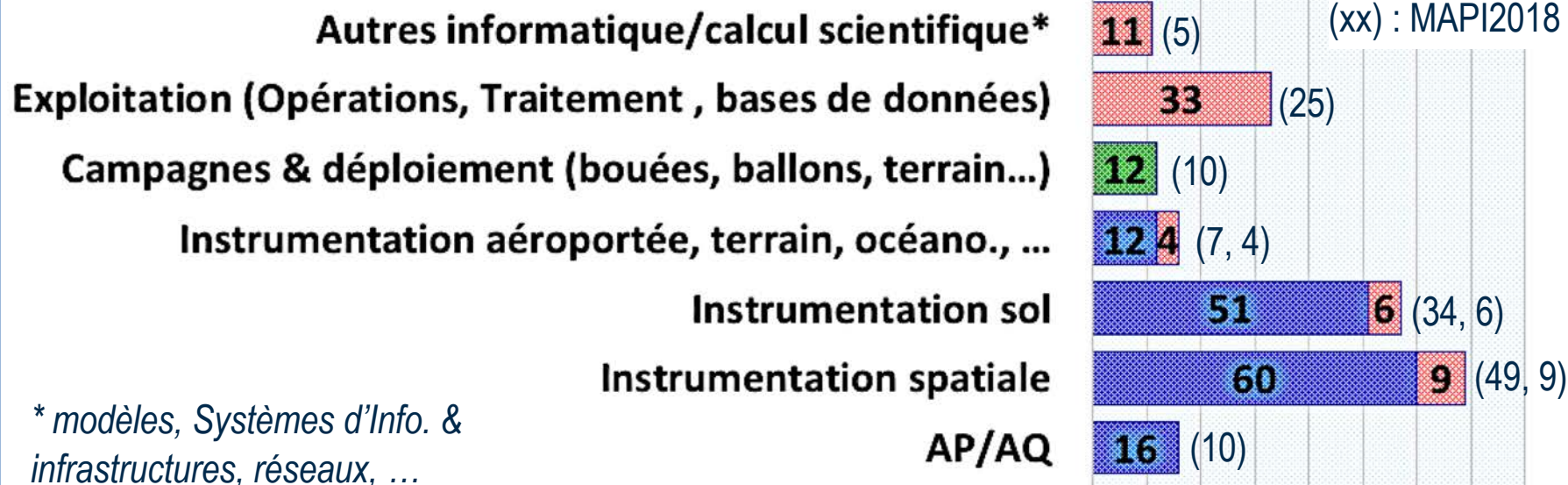
(NB : + 65 contributions / MAPI2018, même répartition par thématiques sci.)



Membres MAPI, implication dans les PROJETS

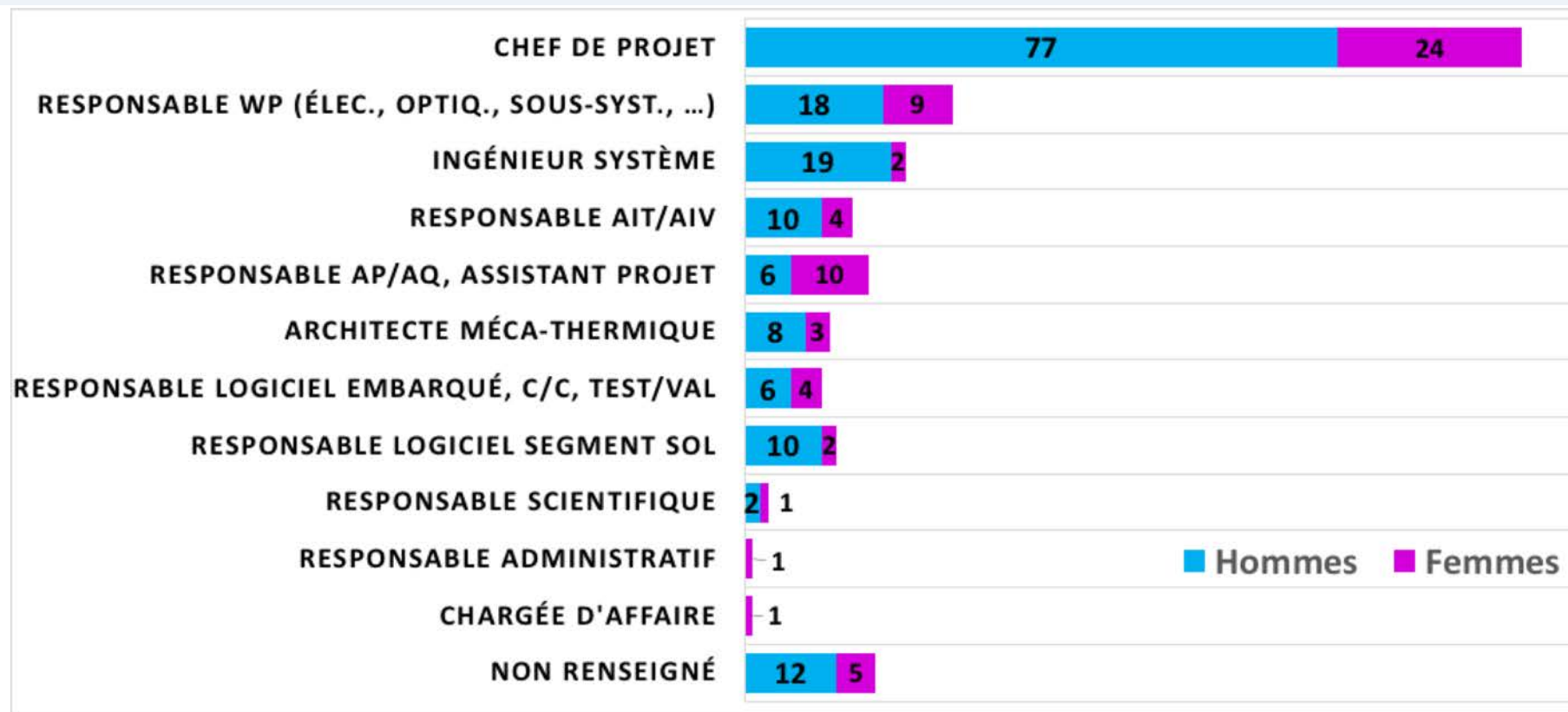
MAPI 2019 : ~ 235 contributions aux projets INSU portées par 120 agents ces 10 dernières années

Répartition par domaines d'application





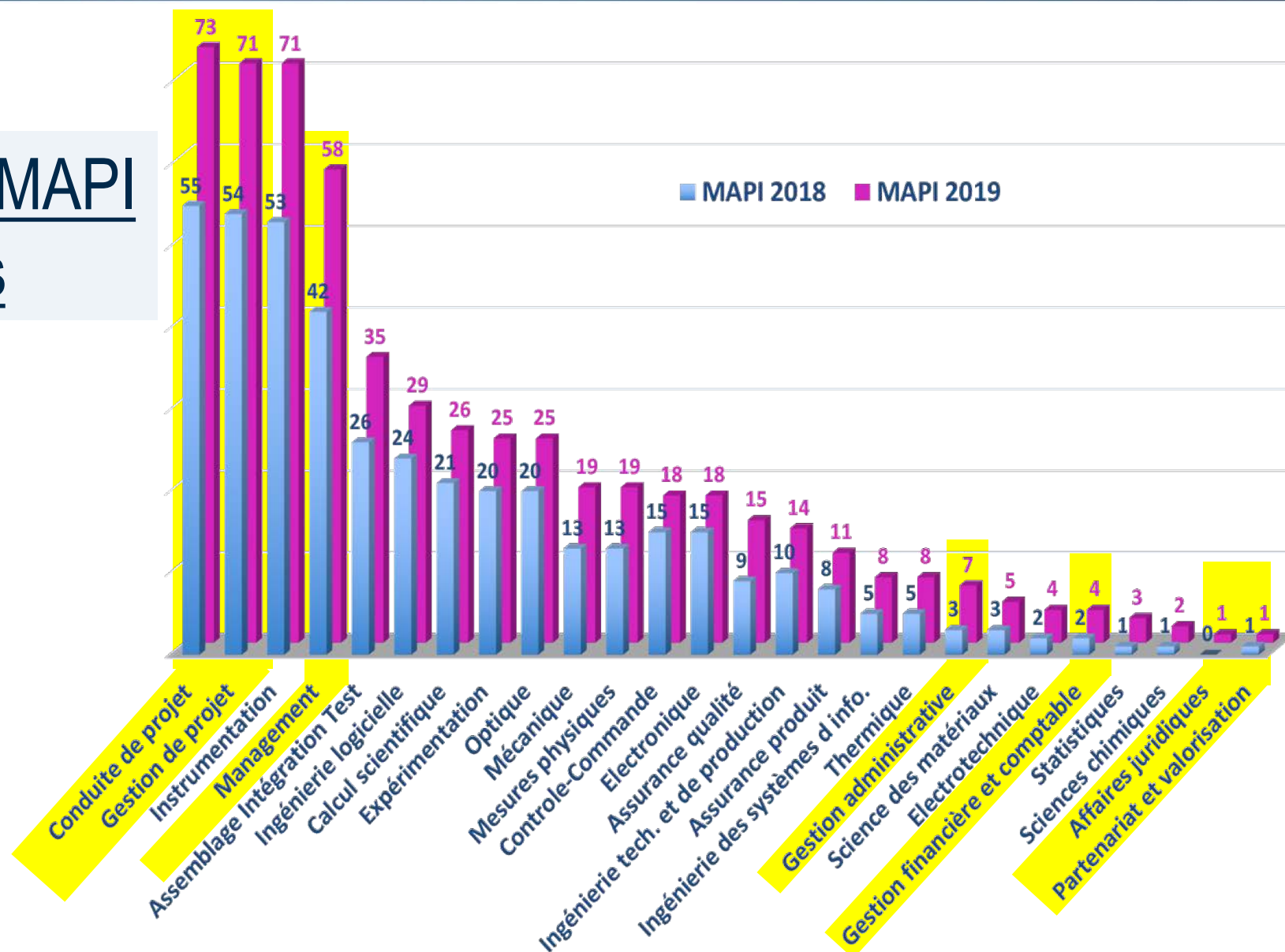
Membres MAPI, implication dans les PROJETS : Fonctions



- Sur ~235 contributions aux projets INSU portées par 120 agents ces 10 dernières années
- Nombre de membres qui ont été chef de projet au moins 1 fois > 2010: ~70



Membres MAPI Expertises





Statut - Actions du CoPil



- Organisation des « **rencontres MAPI** »
- Mise en ligne de **votre 'profil'** sur le site web du réseau MAPI
- **Sollicitation des communautés non spatiales** à rejoindre MAPI
---> *Participation aux AEI (Atelier Expérimentation et Instrumentation) en juillet 2019 (Lille)*
- Soutien aux **Groupes de Travail**
---> « *Guide de bonnes pratiques de la conduite de projet* »
---> « *Outils pour le management de projet* »
- Soutien à l'organisation des « **ANF volet 2 : les applications** »



Rencontre du réseau MAPI 2019





ANF "Conduite de projet"

Formation à la conduite de projet : action commune INSU/IN2P3
Elle se décline en deux volets depuis 2017 :

- **Volet 1 : Les fondamentaux**

Porteur 2018 : Philippe Laborie, IN2P3.

Concerne les personnels qui souhaitent comprendre et s'initier à la gestion de projet



<http://www.in2p3.fr/actions/formation/OutilsProj18/OutilsProj18.html>



- **Volet 2 : Les applications, porté par le réseau MAPI**

Porteur 2018 : Laurence Lavergne, INSU

Vise un public plutôt habitué à la gestion de projet, déjà chef de projet ou en devenir.



<https://projet2018.sciencesconf.org/>



ANF Volet 2: Les applications

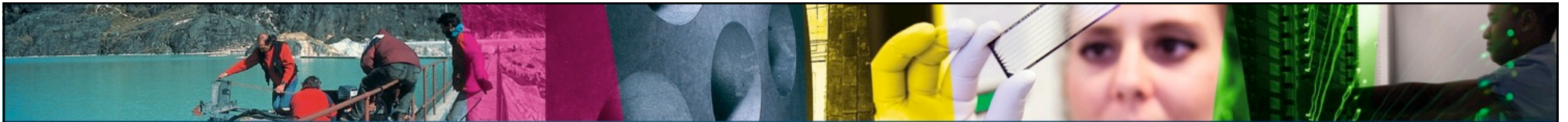


- **Contenu de la formation :**

- ✓ Des rappels généraux sur la gestion de projet pour restituer le contexte « projet »
- ✓ Des présentations théoriques reprises sous forme de TD en sous-groupes suivis de restitution. Tous les cas traités proviennent de projets existants (terminés, livrés ou en exploitation)
- ✓ Des retours d'expérience (en 2018 : spatial, sismologie, océanographie)
- ✓ De nombreux intervenants : INSU, IN2P3, CNES
- ✓ Quelques outils et méthodes pour la gestion de projet

→ Une formation qui fait la part belle à l'expérience vécue

→ La **prochaine session** devrait avoir lieu **début 2020**



Rencontre du réseau MAPI 2019



Guide de bonnes pratiques en gestion de projet

Christelle Rossin, pour le CoPil MAPI





Guide des bonnes pratiques en gestion de projet : pour qui et pourquoi ?



- Pour les **chefs de projets** et les **laboratoires INSU**
- **Guide synthétique** (~30 pages)
- Abordable pour des **chefs de projets débutants**
- Applicable aux **différents domaines** de l'**INSU**
- Applicable à **différentes tailles** / **complexités** de projets
- Donner un **vocabulaire** et des **méthodes communes** sans imposer une façon de faire précise
- Possibilité de faire une **brochure 'résumé'** du guide pour les laboratoires et leur direction
- Version 03 (*mars 2019*) du guide disponible en ligne sur le site web MAPI



Guide des bonnes pratiques en gestion de projet : comment ?



- **Groupe de travail** initié à la rencontre de la communauté "CdP" des labos INSU de mai 2017
- 14 Mai 2018 : **1^{ière} publication électronique**
- Mai-Juin 2018 : Retour réseau MAPI
- Sep 2018 : **2^{ième} publication électronique**
- Février 2019 : Ajout de la rubrique « AIT » et prise en compte des dernières suggestions/remarques/corrections
 - Ce guide se veut évolutif : possibilité d'amender le texte, de rajouter des rubriques, des liens...

Version longue de la présentation du guide et le guide sont disponibles sur le site web MAPI :

<http://mapi.cnrs.fr/documents-a-partager/groupe-de-travail-guide-de-bonnes-pratiques-de-la-conduite-de-projet/>



Guide des bonnes pratiques en gestion de projet : les différents chapitres



- Notion de Projet
- Organisation et Rôles
- Cycle de développement
- Pilotage Projet – PCD (Performance, Coûts, Délais)
- Performance Technique
- Gestion Financière
- Planification
- Gestion des Risques
- Achats et Marchés Publics
- AIT



Guide des bonnes pratiques en gestion de projet : le contenu par chapitre



Introduction



Principes



Définitions



Outils



Conseils et Bonnes pratiques



Pour aller plus loin



Rencontre du réseau MAPI 2019



Un dernier mot du CoPil...

Aurélie Reberac, pour le CoPil MAPI





Questionnaire d'évaluation de la rencontre

Appel à idées/contributions

--

Point logistique

--

**Merci pour votre participation,
et bonne rencontre à tous !**

