



Ateliers thématiques

2nde édition des rencontres MAPI
12-14 juin 2019, Marseille-Luminy

Ref.
Version:
Date:
Page:

MAPI_INSU_CP_NT_002
1.0
11/06/2019
1/2

Ce document présente les 4 thèmes retenus pour les ateliers de la rencontre MAPI2019.

Pour chacun des thèmes est proposé ci-dessous une liste *non exhaustive* de questions. Elles permettront à chacun de mieux cerner les contours envisagés pour le thème et permettront également d'alimenter la discussion.

Thème 1 (RHA) : RH - Démarrer le projet et constituer l'équipe

- RHA 1.** Comment constituez-vous votre équipe au démarrage d'un projet ? (ressources internes/externes, implication de la Direction/des personnels techniques/des scientifiques dans le recrutement/montage de l'équipe ? Qui décide...?)
- RHA 2.** Quelle est la taille de votre équipe projet ? (répartition permanent /CDD / prestataire; personnels autres laboratoires)
- RHA 3.** Quelles principales difficultés avez-vous rencontrées dans la constitution de vos équipes projet ? (manque de ressources essentielles, CdP débutant ou partagé sur plusieurs projets, implication du responsable scientifique, etc.)
- RHA 4.** Quels conseils donneriez-vous pour le montage de futurs projets ?
- RHA 5.** Quels sont, selon vous sur le plan RH, les facteurs de risque d'échec d'un projet ?

Thème 2 (RHB) : RH - Suivi du projet / Accompagnement du changement

- RHB 1.** Quels outils/services supports utilisez-vous pour assurer le suivi de vos projets ? Faites-vous appel à des outils/services proposés par le CNRS ? Si oui lesquels, si non pourquoi ?
- RHB 2.** Comment maintenez-vous la motivation de votre équipe projet ? Qu'est-ce qui selon vous peut motiver / démotiver votre équipe ?
- RHB 3.** Comment maintenez-vous le potentiel technique au sein de votre projet ? (accompagnement des CDDs, encadrement assistance technique, formations permanents/CDDs, etc.)
- RHB 4.** A quelles principales difficultés êtes-vous ou avez-vous été confronté pendant le suivi de votre projet et comment y avez-vous remédié ? (ex. gestion des tâches administratives, départ d'une ressource, besoins de vos ressources sur d'autres projets, légitimité de CdP, conflits...)
- RHB 5.** Quels processus pour conduire et accompagner le changement (transfert de compétences, réorganisation des tâches, nouveau venu dans l'équipe...) ont été éventuellement mis en place ?



Ateliers thématiques

2nde édition des rencontres MAPI
12-14 juin 2019, Marseille-Luminy

Ref.
Version:
Date:
Page:

MAPI_INSU_CP_NT_002
1.0
11/06/2019
2/2

Thème 3 (GP) : Quelle gestion de projet ?

- GP 1.** Quelles sont les caractéristiques de votre projet en termes de durée et d'exigences : normes de performance liées au fonctionnement du produit ou du service, normes de qualité, délais de livraison, coûts du projet, complexité ou contraintes (de développement/déploiement/exploitation, logistique, organisation matérielle, clauses confidentielles, etc.) ?
- GP 2.** Quel est le mode organisationnel de votre équipe projet (nombre d'intervenants, rôles et instances, type de management (hiérarchique/transversal...), modes et outils de coordination et de communication, fréquences des interactions, gestion multi-sites, multi-tutelles etc.) ? Quelles difficultés principales rencontrez-vous ?
- GP 3.** Quelles sont les procédures de prise de décision ?
- GP 4.** Quels avantages et inconvénients voyez-vous dans votre mode de gestion de projet ?

Thème 4 (AIT) : Gestion des activités AIT

- AIT 1.** Comment est organisée l'activité d'intégration et de tests dans votre projet, de quelles ressources humaines et matérielles disposez-vous (constitution de l'équipe – nombre d'intervenants et rôles ; locaux et moyens d'essais) ?
- AIT 2.** Quels outils mettez-vous en place pour le bon déroulement des activités AIT (suivi du planning, suivi des procédures, gestion des anomalies, normes qualité...) ?
- AIT 3.** Quelles principales difficultés rencontrez-vous pour mener à bien ces activités ? (horaires, sécurité des personnes, disponibilités des ressources matérielles, ...)